

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

المملكة العربية السعودية

جمعية داعم للإسكان التنموي

بمنطقة حائل

مسجلة لدى المركز الوطني

لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180

السياسات

اسم السياسة	سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
تاريخ إصدار	1-11-2023
نسخة رقم	2
تاريخ المراجعة	2024/03/02
تاريخ الاعتماد	1-11-2023

Daaem

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

المملكة العربية السعودية
جمعية داعم للإسكان التنموي
بمنطقة حائل
مسجلة لدى المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180

سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

مقدمة

إن سياسة مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات لشاغلي الوظائف الإدارية التنفيذية العليا لاعتماد القرارات والمعاملات في الجمعية، والتي من شأنها أن تعزز من ضبط وحوكمة مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتُمنع مخاطر الفساد والاحتيال.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات وظيفية خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان

أولاً: مصفوفة صلاحيات مجلس الإدارة:

1. اعتماد التوجيهات الأساسية والأهداف الرئيسية للجمعية والإشراف على تنفيذها.
2. اعتماد الأنظمة واللوائح والضوابط للرقابة الداخلية والإشراف عليها، وما يتبع ذلك من تحديد للمهام والاختصاصات والواجبات والمسؤوليات بين المستويات الوظيفية المختلفة.
3. وضع نظام للحوكمة خاص بالجمعية والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله إن دعت الحاجة، بما لا يتعارض مع ما تقرره جهة الإشراف على الجمعية.
4. وضع واعتماد سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم.
5. وضع واعتماد سياسة لتفويض وتنفيذ الأعمال المنوطة بالإدارة التنفيذية.
6. وضع واعتماد السياسات والإجراءات التي تضمن التزام الجمعية للأنظمة واللوائح والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية لأصحاب المصالح مع الجمعية.
7. اعتماد السياسات الداخلية المتعلقة بعمل الجمعية وتطويرها.
8. تحديد الصلاحيات والاختصاصات والمسؤوليات التي يتم تفويضها للإدارة التنفيذية وإجراءات اتخاذ القرار ومدة التفويض كما يحدد المجلس الموضوعات التي يحتفظ بصلاحيات البت فيها.

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

المملكة العربية السعودية
جمعية داعم للإسكان التنموي
بمنطقة حائل
مسجلة لدى المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180

- 9 . وضع موجهات ومعايير عامة للاستثمارات.
- 10 . إدارة الاستثمارات والأنشطة العقارية للجمعية.
- 11 . تحديد التصور العام للمخاطر التي تواجه الجمعية.
- 12 . مراجعة وتقييم أداء الرئيس المدير التنفيذي وتوفير الدعم له.
- 13 . الاعتمادات المالية والتوقعات على أوامر الصرف والشيكات.
- 14 . البت في التعيين والفصل لشاغلي الوظائف الإدارية العليا.
- 15 . إقرار واعتماد الهيكل التنظيمي والتعديلات الطارئة عليه.

ثانياً مصفوفة صلاحيات الإدارة التنفيذية

- 1 . القيادة المثلى لفريق العمل من خلال معايير مرحلية متطورة .
- 2 . ربط الأهداف بالاستراتيجيات والخطط والتقييم الدوري.
- 3 . رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة بشأن ممارساتها للصلاحيات المفوضة بها.
- 4 . رفع التقارير المالية ومشروع الموازنة التقديرية لاعتماده.
- 5 . رفع التقييم الوظيفي للعاملين لاعتماده.
- 6 . إصدار التعاميم والتعليمات الخاصة بسير العمل.
- 7 . التوصية في التعيين للوظائف الشاغرة لاعتمادها.
- 8 . رفع تقرير بإنهاء العقود الوظيفية للمجلس.

ثالثاً: الواجبات تجاه الرؤساء التواصل بين أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية

- 1 . يتم توجيه الدعوة لعقد اجتماع من قبل رئيس المجلس أو أحد اللجان الفرعية عن المجلس.
- 2 . عدم إلغاء أو تأجيل الاجتماعات المجدولة إلا بعد التنسيق والتشاور مع رئيس المجلس أو رئيس اللجنة.
- 3 . لرئيس المجلس أن يدعو لاجتماع طارئ غير مجدول متى رأى ضرورة ذلك، أو بناء على طلب من أعضاء المجلس.
- 4 . أن يتم التنسيق بين رئيس المجلس وأمين السر والأعضاء والرئيس التنفيذي عند وضع جدول أعمال الاجتماع.
- 5 . يتوجب على الإدارة التنفيذية تزويد مجلس الإدارة بتقرير شهري يتضمن أدائها.
- 6 . أمين مجلس الإدارة هو جهة التواصل مع أعضاء مجلس الإدارة في الأمور المتعلقة بشؤون مجلس الإدارة، وفي حال غيابه يقوم مقامه مفوض من الإدارة التنفيذية ممن لهم علاقة وخبرة بأعمال المجلس بموجب توجيه من المدير التنفيذي بالقيام بالمهمة إلى حين عودة أمين المجلس.
- 7 . لأعضاء مجلس الإدارة واللجان التواصل مع المدير التنفيذي والمدير المالي أو أي من أعضاء الإدارة التنفيذية عند الحاجة لذلك.

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

المملكة العربية السعودية

جمعية داعم للإسكان التنموي
بمنطقة حائل

مسجلة لدى المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180

المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

Daaem

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

المملكة العربية السعودية
جمعية داعم للإسكان التنموي
بمنطقة حائل
مسجلة لدى المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180

جدول الاعمال

م	جدول اعمال مجلس الإدارة
١	تحديد اجتماع الجمعية العمومية لعرض القوائم المالية على اعضاء الجمعية العمومية.
٢	اعتماد لائحة البناء للمستفيدين.
٣	الاطلاع على التقرير السنوي.
٤	الموافقة على تعيين محاسب.
٥	مناقشة ومراجعة سياسات الجمعية.
٦	مناقشة تعيين مراجع داخلي.
٧	مناقشة ما يستجد من اعمال.

محضر اجتماع مجلس الادارة (١٢)

في يوم الاثنين ٢٩/٤/٢٠٢٤ م عقد اجتماع مجلس إدارة جمعية داعم للإسكان التنموي بحائل بمقر الجمعية الساعة الرابعة مساءً لمناقشة جدول الأعمال وتقرر ما يلي:

- ١- ان يكون موعد اجتماع الجمعية العمومية العادية يوم الثلاثاء تاريخ ٣٠/٤/٢٠٢٤ م الساعة الخامسة مساءً.
- ٢- اعتماد لائحة البناء للمستفيدين.
- ٣- الاطلاع على التقرير السنوي للجمعية.
- ٤- الموافقة على تعيين محاسب.
- ٥- الموافقة على سياسات الجمعية.
- ٦- الموافقة على تعيين مراجع داخلي.

والله يحفظكم ويرعاكم،،،

رئيس مجلس الادارة

سعود بن صالح الصواب

الرقم:

التاريخ:

المرفقات:



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector

المملكة العربية السعودية
جمعية داعم للإسكان التنموي
بمنطقة حائل
مسجلة لدى المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي برقم: 2180

التوقيع	المنصب	الاسم
	رئيس مجلس	أ.سعود بن صالح الصواب
	نائب الرئيس	أ.ترقي بن دخيل الحربي
	الممثل المالي	أ.موسى بن عاني الرشيدي
	عضو	أ.عبدالحكيم بن دخيل الحربي
	عضو	أ.خالد بن عبدالمحسن الباتع

رئيس مجلس الإدارة

سعود بن صالح الصواب